

國立中央大學八十四學年度碩士班研究生入學試題卷

所別：企業管理研究所 丁組 科目：企業政策分析 共 / 頁 第 / 頁

參考用

題答題：四題共一百分，第一、二題各佔十五分，第三題佔三十分，第四題佔四十分。答題時不必抄題，但請依題號依序作答。

- 一、請說明制定公司策略時應考慮的因素與過程分別為何？
- 二、請您預測在公元2000年時，由於資訊業的發達，將對企業產生那些衝擊。
- 三、請說明您工作公司能與競爭者相抗衡的關鍵為何？並請說明貴公司獲致此競爭優勢的過程。
- 四、近年來由於國內經營環境的變遷，使得企業經營日益困難；叮嚀公司管理當局乃開始考慮是否應將企業外移，宜靜恰巧任職本公司擔任企劃職務，總經理乃要求宜靜提出企業外移的行動計劃，宜靜缺乏這方面的經驗，回到辦公室後不知應如何著手完成這份報告。

問題

1. 請為宜靜列出計劃綱要，提出的計劃項目不必說明，但各項目之間應有層次、及時間先後的關係。
2. 宜靜應考慮那些因素、及應如何評估合適的外移地點？
3. 如何預估由現在至外移完成可正式營運所需之時間、經費？