

九十八學年度 國立中央大學

高階主管企管碩士班 一般經營管理組 筆試試題

請閱讀以下個案並回答指定問題。每個問題的配分比重標示在該問題的括符內。

在台灣東部某個畜牧農場主人有兩個兒子。那小兒子對父親說：『爸爸，請你現在就把我應得的產業分給我。』父親就把產業分給兩個兒子。過幾天，小兒子賣掉了分得的產業，帶著錢，離家走了。他到了遙遠的地方，在那裏揮霍無度，過放蕩的生活。當他花盡了所有的一切，那地方發生了嚴重饑荒，他就一貧如洗，只好去投靠當地的一個養豬戶；那人打發他到豬舍去養豬。他恨不得拿豬吃的豆莢來充飢；可是，沒有人給他任何東西吃。最後，他醒悟過來，說：『我父親的農場有許多雇工，他們糧食充足有餘，我反倒在這裏挨餓嗎？我要起來，回到父親那裏去，對他說：『爸爸，我得罪了天，也得罪了你。我再也不配作你的兒子；請把我當作你的雇工吧！』於是，他動身返鄉。

他離家還遠，父親望見了他，就充滿愛憐，奔向前去，緊抱著他，不停地親他。小兒子說：『爸爸，我得罪了天，也得罪了你；我再也不配作你的兒子。』可是父親吩咐僕人說：『趕快拿最好的衣服給他穿上，拿戒指給他戴上，拿鞋子替他穿上，把那頭小肥牛宰了，讓我們設宴慶祝！因為我這個兒子是死而復活、失而復得的。』於是大家歡宴起來。

那時候，大兒子正在農場工作。他回來，離家不遠，聽見音樂和跳舞的聲音。他叫一個僕人過來，問他怎麼一回事。僕人回答：『你弟弟回來了，你父親看見他無災無病地回來，把小肥牛宰了。』大兒子非常生氣，不肯進家門；他父親出來勸他。他卻對父親說：『你看，這些年來，我像奴隸一樣為你工作，沒有違背過你的命令，你給過我甚麼呢？連一頭小山羊讓我和朋友們熱鬧一番都沒有！但是你這個兒子，他把你的財產都花在娼妓身上，現在回來，你就為他宰了小肥牛！』父親對他說：『孩子啊，你常跟我在一起；我所有的一切都是你的。可是你這個弟弟是死而復活、失而復得的，我們為他設宴慶祝是應該的。』

指定問題：

1. 近年來台灣居民的休閒旅遊需求隨著經濟的發展逐年增加。為了創造農場的經營價值，個案中的農場主人考慮將傳統的「畜牧農場」轉型為「休閒渡假農場」。如果你是這個農場主人，在評估農場轉型的決策時，你會考慮哪些重要議題？為什麼？(25%)你會使用哪些管理工具評估這個轉型決策的可行性？為什麼？(25%)
2. 如果你是這個農場主人，你會選擇哪一個兒子作為經營農場的接班人？為什麼？(25%)
3. 如果你是這個農場主人，你希望將來過世後，最令後代人懷念你的是什麼？為什麼？(25%)

作答時間尚未開始，請勿翻開試卷

違者將以零分計算！

請留意以下事項：

考試前

- (1) 手機請記得關機，手機鈴響將予以扣減該科成績五分，扣完為止
- (2) 請仔細核對筆試試卷左下角資料是否正確
- (3) 請將身分證件置於座位左上角
- (4) 請留意作答字數，以其他試卷紙作答無效
- (5) 如有任何問題，請舉手向監試人員反應

考試後

- (1) 考試時間 50 分鐘，請勿提早交卷
- (2) 考試結束鐘聲響起，請留在離開您的座位上，等候監視人員收試卷
- (3) 監試人員收試卷的同時，還懇請您協助填寫最下方的招生問卷調查，待監試人員收完試卷，招生問卷調查請直接放置桌上即可離席，由衷感謝您！

最後，祝您考試順利！

EMBA 辦公室 敬啟