

九十九學年度 國立中央大學

高階主管企管碩士班 一般經營管理組暨綠色經濟管理組

筆試試題

1. 列舉兩項企業高階主管應具備的最重要「性格」特質，並解釋這些特質為何對執行高階主管的工作任務是重要的。同時，說明如何判斷一個管理者是否擁有這兩項特質。(40%)

2. 請盡可能地詳盡回答以下三個問題：(60%)
 - a. 請依你的認知說明，什麼樣的企業可被稱為是個「小而美」的企業。
 - b. 你認為是否所有的企業，都應追求成為您所主張的小而美的企業，請說明。
 - c. 貴公司是否符合您所定義的「小而美」的公司？（只選以下三項中最適合貴公司的一項情況作答）
 - (1). 如是，請說明貴公司如何展現其小而美的特性，並且反映在哪些層面。
 - (2). 如不是，而且小而美並不適合貴公司的需求，請說明貴公司為何不適宜往小而美的企業發展。
 - (3). 如不是，但小而美是貴公司應追求的目標，請說明貴公司應如轉變才能達到小而美的境界。